# **NORITZ SHOWROOM**

専門のショールームスタッフが、新築から増改築まで、お客さまに最適なプランをご提案いたします。 〈営業時間〉10:00~17:00 水曜定休

仙	台ショールーム		仙台市泉区上谷刈1-7-26	₹981-3121	<b>2</b> (022) 773-1550
東	京ショールーム	NOWNO	東京都新宿区西新宿2-6-1 (新宿住友ビル1F)	₸163-0201	<b>23</b> (03) 5908-3983
$\overline{\sqrt{I}}$	川ショールーム		東京都立川市栄町 4-1-1	₹190-0003	<b>23</b> (042) 529-6199
千	葉ショールーム		千葉市稲毛区穴川町386	₹263-0025	<b>23</b> (043) 251-5210
栣	ショールーム		柏市十余二297-19	₹277-0872	<b>2</b> (04)7135-1851
市	川ショールーム		市川市南大野3-23-15	₹272-0804	<b>23</b> (047) 339-6900
横	浜ショールーム		横浜市神奈川区鶴屋町3-30-4(明治安田生命横浜西口ビル1F)	₹221-0835	<b>22</b> (045) 320-1000
厚	木ショールーム		厚木市栄町 2-3-38	₹243-0017	<b>22</b> (046) 224-3888
高	崎ショールーム		高崎市並榎町 48-14	₹370-0802	<b>23</b> (027) 364-1355
さい	たまショールーム		さいたま市北区宮原町 4-23-9	₹331-0812	<b>22</b> (048) 653-3077
新	潟ショールーム		新潟市中央区堀之内3-4	〒950-0981	<b>28</b> (025) 281-1144
名さ	5 屋ショールーム	NOWNO	名古屋市昭和区阿由知通2-1-2	∓466-0027	<b>22</b> (052) 744-1144
畄	崎ショールーム		岡崎市東明大寺町9-9	₹444-0863	<b>22</b> (0564) 22-3660
大	阪ショールーム	NOWNO	大阪市淀川区宮原3-5-24(新大阪第一生命ビル1F)	〒532-0003	<b>2</b> (06)6350-6271
京	都ショールーム		京都市伏見区竹田浄菩提院町41	〒612-8445	<b>22</b> (075) 603-0083
神	戸ショールーム	NOWNO	神戸市中央区東川崎町1-2-2(ハウジング・デザイン・センター神戸3F)	〒650-0044	<b>23</b> (078) 362-5660
畄	山ショールーム		岡山市北区今村650-110	〒700-0974	<b>2</b> (086) 246-4155
広	島ショールーム		広島市東区温品 1-6-1	₹732-0033	<b>28</b> (082) 280-0081
福	岡ショールーム	NOWNO	福岡市博多区博多駅東3-1-1 (NORITZビル福岡1・B1F)	₹812-0013	<b>2</b> (092)411-8001
北ナ	1.州ショールーム		北九州市小倉南区長尾1-11-26	〒803-0274	<b>22</b> (093) 452-4466
					2014年3月現在







コンタクトセンターにおかけいただくと音声ガイダンスが流れますので、お問い合わせの内容によって下記の番号をお選びください。

修理 点検 商品 についてのお問い合わせは…

株式会社ノーリツ コンタクトセンター

**通話料金 0120-911-026** 

携帯電話からのお問い合わせは…

0570-064-910 (通話料が )かりはす

●修理の受付・故障に関する お問い合わせ

修理受付センター

365日24時間 修理受付 ※修理訪問は日中、地域により休日あり

【東日本】FAX (03)5327-5039 [西日本] FAX (078)928-4831 ② 有償点検・所有者情報に 関するお問い合わせ

点検センター

【受付時間】 ※土日祝日、夏期休暇、 年末年始を除く

〈平日〉9:00~17:30

お問い合わせ・その他

お客さま相談センター 【受付時間】※年末年始を除く 〈 平日 〉9:00~18:00 〈祝·土·日〉9:00~17:00

FAX (078) 921-5656

# 「ノーリツ会社案内 CSRレポート・ダイジェスト2014」Webアンケート

このたびは「ノーリツ会社案内 CSRレポート・ダイジェスト2014」をお読みいただき、誠にありがとうございました。 当社の今後のCSR活動および事業活動に活かしてまいりますので、アンケートにご協力をお願いいたします。 お手数ですが右のQRコードからアクセスいただき、Webアンケートにお答え下さい。 または当社ホームページ「CSRへの取り組み」からお答えください。













ノーリツ会社案内 CSRレポート・ダイジェスト2014 この冊子は2014年4月現在のものです。1404-10

ツールNo.097544

新しい幸せを、わかすこと。



# ノーリツ 会社案内

CSRレポート・ダイジェスト 2014

Corporate Report CSR Report-Digest

NORITZ





# 新しい幸せを、わかすこと。

企業理念

お湯と健康 愛とやすらぎ 豊かな暮しをつくる ノーリツ

ブランドメッセージ

「エコ\*リラ\*キレイ」。 それは、私たちノーリツグループが 皆さまに約束する幸せな暮しの三原色。

地球にやさしい暮しをあたりまえにする"エコ"。 住まいをまるごと居心地よくする"リラ"。 心身ともに美しく、健やかにする"キレイ"。 そのすべてを輝かせたい。

製品やサービスの先にある皆さまの笑顔や 地球の美しい未来を見つめながら、 私たちは「お湯を超えていくノーリッグループ」 として歩みを進めます。

# 編集方針

ノーリッグループは、2006年以降 当社グループの CSR 活動の質を高め る取り組みを行っています。

今回発行する「ノーリツ会社案内 CSRレポート・ダイジェスト 2014」は、 従来の「CORPORATE PROFILE」 と「環境社会報告書」を統合し、当社 の事業プロセスに沿ってCSR活動報 告をダイジェストとして併載すること で、当社の本業による価値提供の質を 高めるためのCSRであることを訴求 します。

# 報告内容

**対象期間:** 2013年度(2013年1月1日~12月31日) 対象範囲: 株式会社ノーリツおよび、国内外のグループ会社

参考ガイドライン

·ISO26000

国連グローバル・コンパクト

・GRI「サステナビリティ・リポーティング・ガイドライン」第4版

・環境省「環境報告ガイドライン」 2012年版

・国連ミレニアム開発目標



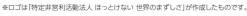








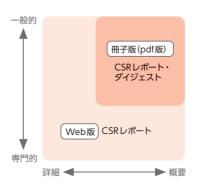




### Web掲載情報について

ノーリツのCSR活動の詳細はWebサイトで http://www.noritz.co.jp/csr.html

当社では、CSR活動を推進するため8つの 活動に分類し、ワーキンググループを立ち上げ ています。各ワーキンググループでの活動を中 心に課題抽出・課題解決を進めることを2013 年度から取り組んでいます。それを冊子版 (pdf版)では、p13~p20で「事業プロセス」に 即して開示しています。一方、Web版では網 羅性のある情報量で開示いたします。 (Webサイトは2014年5月頃更新予定)



# CONTENTS

03 … トップメッセージ

05 … 事業領域

07 … グローバルネットワーク

09 … 環境への取り組み

11 … 2013年 業績レポート

13 … 研究開発

15 … 調達・生産・物流

19 … 販売・施工・サービス

21 ··· 社会、株主·投資家、 社員とともに

22 … 沿革

### 前回発行と次回発行月

前回(2013年4月発行) 次回(2015年4月発行予定)

# トップメッセージ



人と地球の笑顔に向けて暮しの感動を追求 社会と企業がともに持続可能な成長を実現するために

# 創業の原点、お風呂は人を幸せにする

当社は戦後の復興期である1951年、「お風呂は人を幸 せにする」との信念のもと、創業者の太田敏郎が家庭用 風呂の普及を目指して神戸で設立しました。創業時から、 お客さまの声を商品開発に生かし、時代の変化に対応し たさまざまな新商品を生み出し「お湯のある豊かな暮し」 の実現に努めてまいりました。そして国内で培った技術力 を基に、1993年には中国上海で現地企業と合弁会社を 設立し、ガス給湯器の生産を開始しました。中国に進出し た多くの企業が中国で生産した製品を自国に輸出してい た時代に、中国の方にお湯のある豊かな暮しを提供する ため、当社は中国で生産し中国で販売するため資本と技 術を提供しました。また、環境やエネルギーの問題が顕在 化していたアメリカでは、2002年からコンパクトで格段に 省エネ性が優れたガス給湯器の販売を開始しました。身 体を清潔にし、健康や癒しの効果が期待できるお風呂が

生活者を幸せにする。まさに、創業の原点を基にグロー バルな事業展開をしています。

# 新しい幸せを、わかすこと。

2011年、当社グループは6ヵ年の新中期経営計画「Vプ ラン16 を開始し、「新しい幸せを、わかすこと。」をグルー プビジョンに掲げました。基本方針に「経営基盤の安定と 持続的成長を実現する」「従業員が自信と誇りをもてる ノーリッグループにする | を掲げ、国内事業は太陽光発電 システムの参入やブランド投資など、現状の延長線上で連 続的に変革することを進めてまいりました。また海外事業 は、2013年に中国の給湯器メーカー「櫻花中国※」を M&Aし、非連続な変革を行いました。世界規模での環 境・省エネニーズの拡大など社会からの要請と期待に対 応すべく、お湯を超えていくノーリッグループとして歩みを 進めております。2014年から後半の3年間を開始します ※櫻花衛厨(中国)股份有限公司

が、「新たな視点で徹底的に考え、行動する」をスローガン に経営基盤の安定と持続的成長のための課題に取り組ん でまいります。

# 人と地球の笑顔に向けて暮しの感動を追求する

当社グループは、人と地球の笑顔に向けて暮しの感動 を追求することを目指して事業を推進しています。その柱 は、お客さまの毎日の生活に欠かせないお湯を、より環境 に優しく快適に提供するための温水空調分野の取り組み です。高効率ガス給湯器「エコジョーズ」をはじめ、ガスの エネルギーと空気中の熱エネルギーを組み合わせてお 湯をつくるハイブリッド給湯・暖房システム、ガス発電・ 給湯暖房システム エコウィルといった商品を提供してい ます。このような商品づくりには、全社員の日々の努力が 欠かせません。社会に貢献できる商品を提供する活動を 通して、全社員が自信と誇りを持って働ける環境づくりも 進めています。

# 安全・安心を世界に

当社グループは「品質向上とCS向上」を最優先課題とし て取り組み、お客さまの声を経営に活かす仕組みづくりに 努めております。ものづくり段階では設計、調達、生産プロ セスにおける品質向上を、施工段階では施工品質向上に努 めます。さらに、お客さまがご使用される段階ではコンタク トセンターなどでのCS応対の品質向上に努め、各プロセ スにおける品質を向上する取り組みに力をいれてまいりま す。また、グローバル展開が進む現在、安全基準の強化に も注力しています。

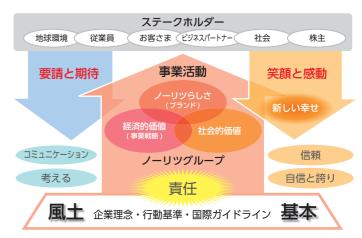
# 選ばれ続ける企業であるために CSR方針

これまで当社は、お湯を基軸に、お湯のある豊か な暮しを提供することに注力してきました。この思 いは変わることのない普遍的なものです。ただし、 「豊かさ」は時代の流れとともに進化します。たとえ ば今、地球環境に配慮しないで真の豊かさを得るこ とはできません。限りある化石燃料を効率よく使 う、再生可能エネルギーに代替するなど、経済と環 境が両立し社会を発展させることが、豊かさにつな がる時代だと考えます。

当社のCSR方針は「事業戦略に沿った経済的価 値の追求| 「社会の要請や期待を積極的に取り入れ た社会的価値の追求」「ノーリッらしさの追求」の3 つを深く融合し、すべてのステークホルダーの皆さ まの新しい幸せをわかしていこうとするものです。

2012年12月には、国連が提唱する「グローバル・ コンパクト」の10原則に署名いたしました。グロー バル・コンパクトの4分野10原則に則り、社会と企 業がともに持続可能な成長を実現するため、企業理 念や世界的な枠組みに基づいた活動を進めていき ます。併せて、コーポレートガバナンスの充実を経 営の最重要課題のひとつとして認識し、企業価値を 増大させることを目的として、経営の健全性、透明 性を高め、経営判断の最適化を図ってまいります。

# CSRの取り組み



# 国連グローバル・コンパクトの10原則



人権 原則1: 人権擁護の支持と尊重 原則2: 人権侵害への非加担

原則3:組合結成と団体交渉権の実効化

原則4:強制労働の排除

原則5: 児童労働の実効的な排除 原則6: 雇用と職業の差別撤廃

原則7:環境問題の予防的アプローチ 原則8:環境に対する責任のイニシアティブ

原則9:環境にやさしい技術の開発と普及

腐敗防止 原則10: 強要·賄賂等の腐敗防止の取組み



# 事業領域

環境・安全・快適・健康・美容をテーマに 豊かな暮しを創造します。

お湯のある快適な暮しを



ガス温水機器



エコフタール 石油温水機器



エコスイッチ







システムバス



ハイブリッド給湯・暖房システム

おそうじ浴槽

空気熱とガスで効率よくお湯



マイケアミスト



# 食文化を支える







レンジフード

# くつろぎのサニタリー







ガスファンヒーター



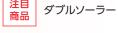
# 無限の太陽エネルギーを暮しに生かして

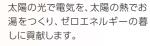






太陽熱利用システム



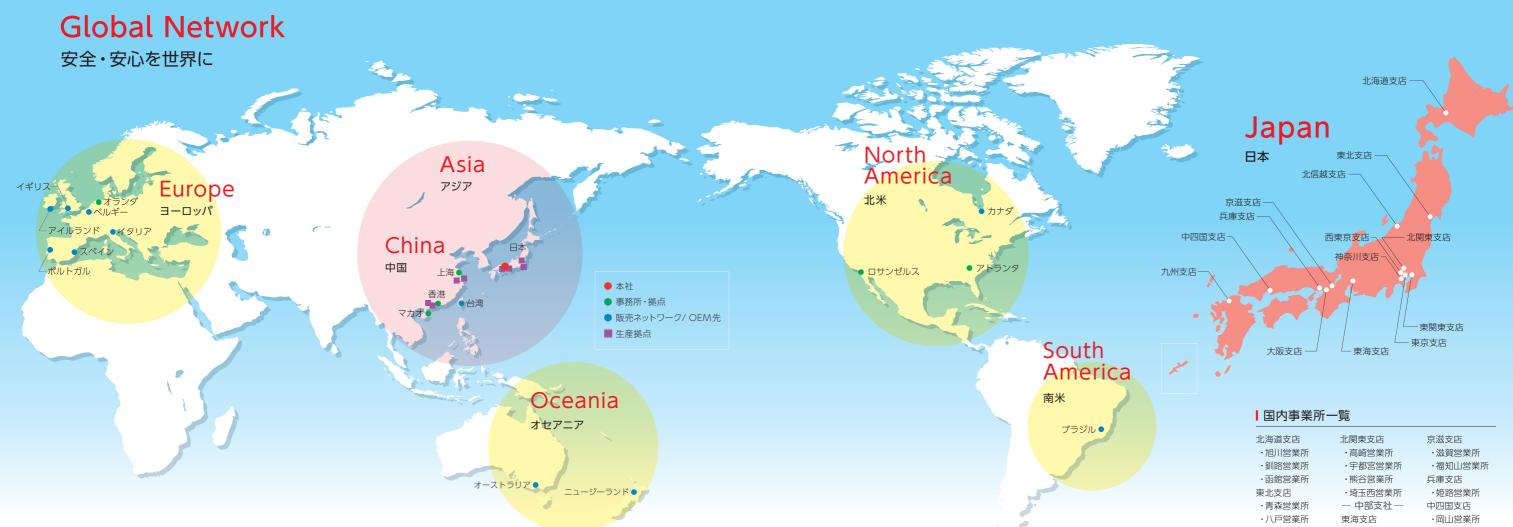




執行役員 品質保証推進統括部 部長 東内 雅典



私たちは、お客さまの快適な暮しを支えるお湯を安心してお使いいただくために、品質保証、 お客さま対応の専門部門として設計品質、生産品質、施工品質、CS応対品質を向上させる取り 組みを進めています。設計・生産段階では主に、安全、高品質な商品をお届けできるように、さ まざまな基準、指標、管理手法を用いた活動を日々進め、国内約2,000万世帯の当社商品をお 使いのお客さまの生活を支えています。2014年は、拡大する海外のお客さまに、さらに安全・ 安心な商品を提供すべく、安全基準の強化とグローバル化を図ります。国内では、当社コンタク トセンターに日々届くお客さまの声を、企業活動に反映し、商品・サービスの改善、不具合の未 然防止、品質のスパイラルアップおよび、安全啓蒙につなげるよう努めてまいります。



# アジア

# 中国

安定成長が見込める中国には1993年に進出。現在は、上海エリアなど都市部を中心に展開。高級ブ ランドとしての地位確立を目指し、瞬間式ガス給湯器など環境・省エネに貢献する商品の生産・販売を 行っています。2013年にはレンジフード、ガスコンロ、電気温水器などを生産、販売する櫻花中国を M&Aし、両社が保有する強みを活かして、総合住宅設備機器メーカーとして展開しています。



能率(中国)投資有限公司 能率(上海)住宅設備有限公司

カリフォルニア州を中心に、テキサス州、ジョー ジア州などで展開。環境意識の高まりから高効率 タイプの瞬間式ガス給湯器の普及が加速し、国 内で培った技術力を強みに展開しています。



ノーリツアメリカ

# 香港・マカオ

香港、マカオを中心に展開。瞬間式ガス給湯器 とガスビルトインコンロを中心に、現地企業と協 業し普及を進めています。



マカオショールーム

能率香港有限公司

# オセアニア・ヨーロッパ

ブラジルを中心に展開。変化が激しい新興国 環境規制の厳しいオーストラリア、イタリアな でも、環境・省エネに貢献する瞬間式ガス給湯器 どのEU諸国で展開。高効率、高品質の技術力が



(FEICON・サンパウロ) (サンパウロ)

櫻花衛厨(中国)股份有限公司

南米





(オーストラリア)

設置事例

(イギリス)

▮連結子会社

	温水機器等の部品類の製造
	温水機器等の部品類の製造
株式会社ハーマン	温水機器・厨房機器の製造・販売
関東産業株式会社	住設システム機器の製造
	温水機器・住設システム機器の製造
株式会社多田スミス	厨房機器部品類の製造
株式会社エスコアハーツ	温水機器リサイクル等の資源再生
	温水機器等の販売
株式会社エヌティーエス	温水機器等の修理・保守
	キャッシュマネジメントサービス
NORITZ AMERICA CORPORATION	北米での温水機器の販売
	中国の生産会社の統括管理及び温水機器の販売
	温水機器の製造
	温水機器の製造
能率香港有限公司	香港等での温水機器の販売
	部品類の調達・販売
	温水機器等の部品類の製造
Sakura (Cayman) Co.,Ltd	持株会社
0 1 0	ıpany Limited
	温水機器・厨房機器等の製造・販売
佛山市櫻順衛厨用品有限公司	温水機器・厨房機器等の製造・販売
昆山櫻華科技有限公司	温水機器・厨房機器等の製造・販売

· 宇都宮営業所	・福知山営業所
·熊谷営業所	兵庫支店
· 埼玉西営業所	· 姫路営業所
— 中部支社—	中四国支店
東海支店	・岡山営業所
・豊橋営業所	・山陰営業所
・岡崎営業所	・福山営業所
・岐阜営業所	・山口営業所
•三重営業所	・高松営業所
<ul><li>津営業チーム</li></ul>	<ul><li>・徳島営業チーム</li></ul>
・静岡営業所	・松山営業所
・沼津営業所	・高知営業所
・浜松営業所	
北信越支店	九州支店
・長岡営業所	・北九州営業所
・長野営業所	・大分営業所
・松本営業所	・熊本営業所
・金沢営業所	· 久留米営業所
・富山営業所	・長崎営業所
<ul><li>福井営業チーム</li></ul>	・宮崎営業所
— 西日本支社—	・鹿児島営業所
大阪支店	・沖縄営業所
・奈良営業所	
・和歌山営業所	
	・熊谷宮宮 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

# ▋研修施設

新エネルギー商品研修センター (明石市) 総合研修センター (明石市) 八王子研修センター (八王子市) 名古屋研修センター (名古屋市) 福岡研修センター(福岡市)

# Ⅰ会社概要

社	名	株式会社ノーリツ
嗀	$\overline{1}$	昭和26年3月
資本	金	20,167百万円

本社所在地 兵庫県神戸市中央区江戸町93番地 代表 者 代表取締役社長 兼代表執行役員 國井 総一郎 従業員数 2,973名(単体)

事業内容 ガス温水機器、石油温水機器、温水暖房システム、空調機器、ガスファンヒーター、 太陽光発電システム、ソーラーシステム、システムバス、システムキッチン、 洗面化粧台、厨房機器、業務用浴室設備機器など

# 環境への取り組み ~ノーリッグループの社会的責任~

# きれいな地球を次の世代へ

年々深刻化する地球温暖化。

地球温暖化の一因は、二酸化炭素(CO2)など 温室効果ガスの急増です。

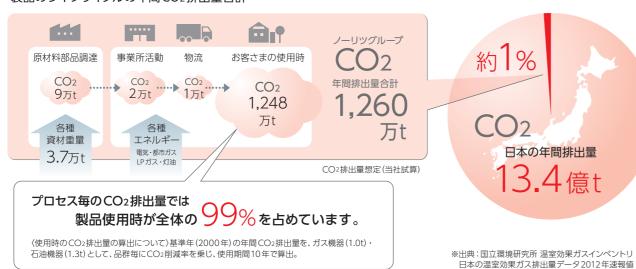
私たちノーリツグループは 「きれいな地球を次の世代へ」 をスローガンに、地球環境保全に積極的に 取り組んでまいります。



# ノーリツ製品とノーリッグループの年間CO2排出量は、日本のCO2総排出量の約1%にあたります。

お客さまが毎日使われる「お湯」をつくる機器を主力商材とする当社グループは、年間約3.7万tの資源と各種エネルギーを投入 し、製品のライフサイクルを通じて年間約1,260万tのCO2を排出しています。これは日本全体の年間CO2排出量約13.4億t\*に 対して約1%を占めていることになります。

# 製品のライフサイクルの年間 CO2 排出量合計



当社のガス・石油給湯機器の国内シェアは約40%であり、 約2,000万世帯のお客さまに当社製給湯機器をお使いいただいています。

# ノーリツグループの社会的責任

CO2排出量の削減を推進し、地球環境保全に貢献することが私たちのテーマです。

国内約2,000万世帯で、毎日使われるお湯をつくる商品を 取り扱う企業として「エコ・ファーストの約束」を宣言し、 その取り組みを進めています。

当社は、2009年3月9日にガス・石油機器業界で初めて「エコ・ファースト企 業」の認証を取得し、さまざまな環境への取り組みについて社会との約束を行 いました。

エコ・ファースト制度とは、業界トップランナー企業の環境保全をさらに促進 していくため、企業が環境大臣に対し自ら環境保全に関する取り組みを約束す る制度であり、2008年4月に創設されました。

## - 2016年までに-

製品使用時 のCO2排出量を

(2000年比)

おけるCO2総排出量を

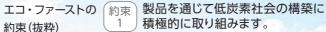
国内事業所に

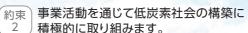
2013年実績: 11.1万t

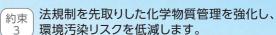
2013年実績:6.2%

(2002年比)

約束(抜粋)







製品・事業活動を通じて資源循環型社会の 構築に積極的に取り組みます。

# 環境配慮商品の普及を進め、社会との共生を目指しています。



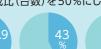


効率よく活用



2016年に、高効率給湯器(エコジョーズ) の販売構成比(台数)を50%にします。







2016年

(実績)

環境配慮商品1台につき20円を森林整備事業に拠出

(計画)

# 環境配慮商品の普及に向けた人材育成

eco検定\*の取得に取り組んでおり、商品を販売する営業 本部では、8割以上の社員が取得しています。

※eco検定とは、東京商工会議 所が実施している環境問題に 取り組む人づくりと、"持続可 能な社会づくり"を目的とした 環境社会検定試験です。





環境配慮商品1台につき 20円を森林育成に活用 しています。

2010年から開始。2013年度 は対象商品の販売台数37万台 より740万円を拠出し、兵庫県 朝来市などの森林育成事業を 支援しています。



# **瞳がい者が活き活きと働ける機会づくりを進めています。**

「福祉から雇用へ」をキーワードに、福祉施設と連携し、障がい者が給湯器のリサイクル事業における 分解・分類工程を担うことで、活き活きと働ける機会づくりを進めています。グループ適用の障がい者 雇用率は2.96%(2013年11月1日時点)となっており、本業を通じた社会貢献活動を進めています。





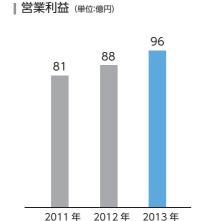
当社グループは社会貢献活動として、「人と地球と暮しの笑顔」をテーマに、障がい者自立支援プロジェクト、森林育成 プロジェクト、浴育・食育プロジェクトからなる[3つの笑顔プロジェクト]を推進しています。

# 2013年 業績レポート

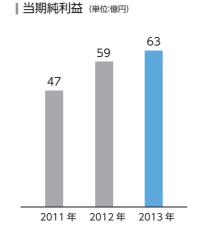
世界中で高まる、地球環境保全への意識と省エネルギー化ノーリッグループが活躍するフィールドは確実に広がっています。

# ▲連結財務ハイライト

# 



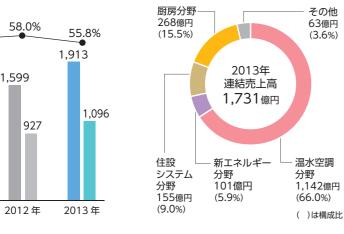
|国内事業の分野別売上高

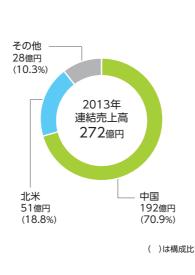


# (単位:億円) 総資産 純資産 - 自己資本比率 56.8% 58.0% 55.8% 1,913 1,508 1,599 1,096

2011 年

|総資産・純資産・自己資本比率





|海外事業のエリア別売上高

# 温水空調分野(ガス・石油温水機器、ハイブリッド給湯・暖房システムなど)

# 環境・省エネ性に優れた技術力 そのニーズはグローバルに広がっています。

高度な燃焼制御技術、熱交換技術、流体制御技術の3つを組み合わせ、安定したお湯を作り出す技術力を強みに、国内、海外に瞬間式ガス給湯器を提供しています。高効率ガス給湯器 "エコジョーズ"は、国内はもちろん海外の市場でもそのニーズは拡大しています。国内では、ハイブリッド給湯・暖房システムなど環境・省エネに貢献する商品の市場の広がりが期待できます。



2013年/月、中国の任宅設備メーカー、 Sakura(Cayman)Co.,Ltd.の株式取得 (子会社化)を完了

# 温水空調分野 売上高 (単位:億円) 1,413 1,258 1,280 2011 2012 2013 在 年 年

# 厨房分野(ガスコンロ、レンジフード、食器洗い乾燥機、ガスオーブンなど)

# 日本で初めてビルトインコンロを開発 独自バーナーが省エネかつ安定した炎を実現

独自開発のアルミダイキャストバーナーが、省エネかつ安定した炎を実現。

ガスだからこそ生み出す強火からトロ火まで、幅広い火力でお客さまの調理を支援。東日本大震災以降、家庭内エネルギーの分散化により、ガスコンロへの需要は年々増加しており、今後も堅調な需要の推移が期待できます。



**NORITZ** 2013年12月、厨房商材のブランドを一部を除き

# | 厨房分野 売上高 (単位:億円) | 261 255 | 269 | 255 | 261 251 2013 年 年 年

2013年12月、厨房商材のブランドを一部を除き ハーマンからノーリツブランドに統一することを発表

# 新エネルギー分野(太陽光発電、太陽熱温水器など)

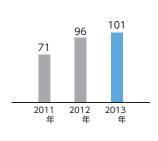
# 太陽の光と熱でゼロエネルギーに挑戦 30年以上の実績を誇る当社だからこそ実現

太陽の光で電気をつくって、太陽の熱でお湯をつくることができる"ダブルソーラー"。30年以上太陽エネルギーを研究してきた当社だからこそ実現できた、無限の太陽エネルギーを余すことなく活用できるシステム。太陽エネルギーとガスエネルギーの組み合わせで、年々拡大する社会の環境・省エネニーズに対応します。



売電事業に本格参入し、2013年7月に加古川 事業所太陽光発電所(約1メガワット)、8月には 神戸港太陽光発電所(約1.2メガワット・写真)を 稼働

# 新エネルギー分野 売上高 (単位:像F)

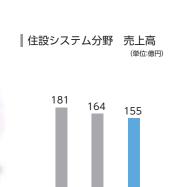


# 住設システム分野 (システムバス、システムキッチン、洗面化粧台など)

# めんどうな浴槽そうじの負担を 主力の給湯機器との組み合わせで解消

スイッチひとつで浴槽洗い。"おそうじ浴槽"は、残り湯の排水から浴槽の洗浄・お湯はりまで全て自動で行います。システムバスと当社主力のガス・石油給湯機器との組み合わせだからこそできる当社独自の提案。また、ジャストリフォームキッチンは1cm刻みでお客さまのお好みの間口に対応します。





2011 2012 2013



# → 環境機器開発センター

太陽エネルギーを利用した給湯と暖 房システムやコージェネレーションな ど、地球環境保全に貢献する新エネル ギー、エレクトロニクス関連の研究開



# →生産技術開発センター

新たな生産の工法開発を行っていま す。生産設備・金型の設計・開発・製作 までを、一貫して行っています。

# ↑本社開発センター

最先端の研究設備を駆使し、市場 ニーズを反映した温水機器や住設シス テム商品の研究開発を行い、当社独自 の技術を創り出すコア部品の要素技術 を開発しています。



安全・安心で環境に配慮した商品を社会に

# **CSR Activity**

# 誰もが使いやすいものづくり

安全・安心なものづくりはもとより、製品の使いやすさ を高め、便利な機能を分かりやすく伝えることは豊かな暮 しへの大きなステップとなります。

当社グループでは製品のハード・ソフト両面でユニバー サルデザインを積極的に採用するとともに、コミュニケー ションデザインを取り入れ、お客さま視点での使いやすい 製品づくりに取り組んでいます。

なお、これらはお客さまの声やデザインレビューなどで 随時評価し、体感評価や社内モニターの活用による改善 に努めています。

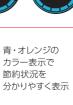
ふろ給湯器のリモコンでは、ガス・お湯の使用状況を 表示する「エネルック機能」により、「今日の時点でどのく らい節約できているか」、「今月はいくらぐらいのコストに なるか」などさまざまな情報をお知らせし、リモコンの「見 える化」で家庭の省エネをサポートしています。



18:00

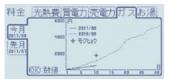






ふだんのお選ライフは これ1冊でOK! おふろ (T) \* \* はてな

お客さまの声をもとに 親しみやすく紹介した 取扱説明書「おふろのはてな」



ガスの使用量を比較(対前年/前月)

ふろ給湯器用台所リモコン



ガス・お湯・電気の使用状況



ふろ給湯器用台所リモコン



ふろ給湯器用浴室リモコン

# 地球環境保全に貢献しつつ、人々の豊かな暮しと、安全・安心で快適な毎日を生み出す製品の研究開発を進めています。きれいな 地球を次の世代に継承するため、太陽エネルギーの光や熱を利用する、"太陽光発電システム"と"太陽熱利用システム"、ガスをエ ネルギーに電気をつくりだす"燃料電池"、"ガスコージェネレーション"などの製品の研究開発に力をいれています。

また、安定したお湯を提供できる当社独自の技術力を活かした高効率給湯器など、グローバルに展開する商品の開発にも注力し ています。

# 環境に配慮した製品の開発

当社グループの製品が、そのライフサイクルで排出する温室効果ガス の量は、その使用段階が大部分を占めています。そのため当社グループ では、お客さまの快適性・利便性をそこなうことなく、省エネルギーとラ







HYBRID



ハイブリッド給湯・暖房システム

高効率ガスふろ給湯器

125%を実現したハイブリッド給湯・暖房システムを発売。 ヒートポンプの冷媒に環境負荷の少ないノンフロン冷媒(自然冷媒)を業界で初めて採用。

2013年9月、空気熱とガスを効率よく利用してお湯をつくり、給湯一次エネルギー効率

(写真はハイブリッド給湯・暖房システムの開発者)

# 研究開発本部 副本部長 腹巻 知



私たち研究開発部門は、高度な燃焼制御技術、熱交換技術、流体制御技術を組み合わせ 安定したお湯を提供できる技術力を強みに、環境・省エネ商材を開発しています。主力のガ ス・石油給湯機器に加え、太陽光、太陽熱、空気熱といった自然エネルギーを使用する製品 を開発し、地球環境保全に貢献することに日々努めています。

また「お客さまに、当社の製品を安心してご使用いただく」、このことにも、研究開発部門 全員で取り組んでいます。製品全体はもちろんのこと、製品を構成する一つひとつの部品に ついても不具合を未然に防ぐことを常に念頭において、開発を進めています。品質向上に向 け、社員一人ひとりが保有する英知を結集し、社内での共有を進め社会が期待する安全で 快適な製品をお客さまに提供してまいります。



# 温水機器











3 ノーリツ明石工場/信和工業(株) 4 (株) エスコアハーツ



ガスコンロ

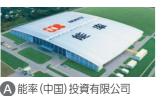
太陽光発電システム



7 (株)多田スミス



1 ノーリツ明石本社工場(NAM事業所)

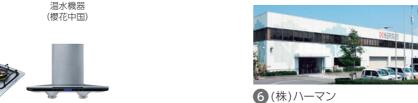


能率(上海)住宅設備有限公司















■ 櫻花衛厨 (中国) 股份有限公司



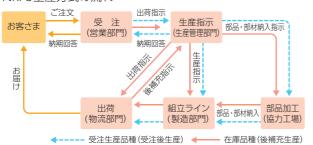


# ノーリツ独自の生産(NRPS)方式

「必要な商品を、必要なだけ、必要な時にお届けする」あら ゆる無駄を無くし、短納期で商品をお客さまにお届けするこ とを目指しています。

この生産方式は明石本社工場のガス温水機器ラインをはじ め、当社グループ会社の各生産ラインでも採用しています。

# NRPS生産方式の流れ



# ■システムキッチン・洗面化粧台

■システムバス・ハイブリッド給湯器等







システムキッチン

10 関東産業(株)

# 執行役員 生產統括部 部長 丹波 俊二



調達、生産、物流といったものづくりの現場の各工程で起きた事実を起点に、当社グルー プおよび取引先までが一丸となり真因を究明、全員で解決に当たり続ける。そのことが生 産・物流品質向上の鍵と考えています。また、生産品質を向上させると、安定した生産が可 能になるため生産効率向上、標準化につながり、多品種、小ロットでも、お客さまのご希望 される納期どおりにお届けすることが可能になります。拡大する海外の活動に対応すること も視野にいれ、生産品質向上に全員で取り組み、お客さまの安全・快適な生活を支える商 品を生み出してまいります。

# **CSR Activity**

# 調達

# CSR調達の推進

当社グループではこれまでも、当社が定めた調達ガイドラインに則って調達活動を進 めてまいりましたが、年々加速する調達活動のグローバル化と複雑化するサプライ チェーンの変化に対応した調達活動を進めていくために、当社グループの基本購買方針 を新たに策定いたします。企業倫理の遵守を基本とし、経営・環境・社会それぞれの面 で企業としての責任を果たし、お客さまに満足いただける商品づくりのためCSR調達 活動を推進します。また、調達ガイドラインを児童労働・強制労働の禁止、不法外国人 労働の禁止、紛争鉱物の不使用といった今日的な社会からの要請をふまえた方針に改 めてまいります。



2013年はノーリツ協力会を1月と8月に実施

# 法規制を先取りした化学物質管理

当社グループは、化学物質管理システムの構築と情報開示、化学物質監査等によるグ リーンサプライチェーンの強化に取り組んでいます。

製品における有害物質低減については、「ノーリッグループ環境負荷物質管理指針」※1に 基づいて化学物質の管理を行い、有害物質対応商品(GP対応商品)※2の開発に取り組む ことにより、その販売構成比の拡大を図っています。

この取り組みは、取引先だけでなく、購買・設計・製造・営業といった当社の事業活動 を含めたサプライチェーン全体で推進しています。2013年は、①温水機器・厨房機器の 新製品に対し、REACH規則\*3で定められた化学物質の含有状況を管理し情報開示でき るようにする②含有情報の精度向上を図るため新化学物質管理システムを検討するの2 点を目標に取り組みました。

2013年は、石油ふろ給湯機のREACH対応調査を実施した結果、情報開示ができるよ うになりました。

また、新管理システムの導入を検討し、使い勝手・省人性・今後の展開を図るための評 価をしました。2014年はこの取り組みを継続し、精度の高い情報開示の向上につなげて いきます。

- ※1 ノーリッグループ環境負荷物質管理指針:2005年2月に制定。
- ※2 有害物質対応商品=GP対応商品:RoHS指令※4 対象6物質に当社独自の13物質を加えた19物質を基準 濃度以下にした商品。温水機器、厨房機器、ソーラー機器、暖房機器、コージェネレーション機器が対象。
- ※3 REACH規則: EU圏内で化学物質を製造・輸入する場合に、登録、評価を義務付け、高懸念物質は許可、禁止 等の制限を設ける規則。
- ※4 RoHS指令: 電気・電子機器に含まれる特定の化学物質の使用を禁止するEU(欧州連合) の指令。2006年7 月施行。対象物質は、鉛、水銀、カドミウム、六価クロム、特定臭素系難燃剤2種。温水機器、厨房機器は当社 グループにおける自主的な取り組み。



### 禁止物質の不使用を保証する仕組み

禁止物質の不使用を保証する仕組みと して、取引先における仕組み構築を中 心とし、受け入れ段階で以下の①から ⑤の管理を行っています。それにより 「継続的な有害物質不使用保証」を行っ ています。

⑤有害物質の分析(データの信憑性確認)

①取引基本契約の締結 ②取引先での体制・手順の明文化 ③GPネットによる物質管理 ④化学物質監査の実施

# 資材購買部 部長 米田 一夫



資材購買部では、近年急速に変化する調達環境の変化を日々の活動の中で実感してい ます。こうした市場環境の変化を受け、当社も企業の社会的責任という観点から自社の調 達活動のあり方を改めて見直し、改善しながら日々進めています。2013年は社会の期待に 応える調達活動を推し進めるため、資材購買部で若手従業員を中心としたワーキングを発 足し、調達に関する社会の要請と期待を確認の上リスクを洗い出し、全員で共有しました。 並行して取引先にもアンケートを実施し、2014年はこれらに基づき購買方針の策定と、調 達ガイドラインの改定を行い、調達活動の場で実践してまいります。

# 生産

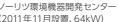
# 太陽光発電システムによる CO2排出量の抑制

2011年4月から当社グループの生産拠点を中心 に、太陽光発電システムを活用した再生可能エネル ギーの利用拡大による環境負荷低減を強化していま す。2013年末時点では、7つの生産拠点に太陽光発 電システムを設置しました。これにより年間約300 トン※のCO2排出量の抑制に貢献しています。

※ 当社計算値

### 太陽光発電システム設置例







アールビーつくば事業所 (2011年11月設置、64kW) (2011年7月設置、200kW)

設置年月

11年8月

11年10月

12年5月

※…NAM事業所

太陽光発電システムを設置した生産拠点

11年7月 アールビーつくば事業所

関東産業

11年12月 大成工業第三工場

12年3月 多田スミス

05年11月 ノーリッ生産技術開発センター※

大成工業本社工場

11年11月 ノーリツ環境機器開発センター※

ノーリツ加古川事業所

太陽光発電システムでの発電量 合計 (kW)

12年8月 ノーリツ新エネルギー商品研修センター※ 17kW

生産拠点名

関東産業 (2011年8月設置, 50kW)



大成工業本社工場 (2011年10月設置、100kW)



所在地

兵庫県明石市

茨城県土浦市

群馬県前橋市

兵庫県明石市

兵庫県明石市

兵庫県加古郡

兵庫県朝来市

兵庫県明石市

兵庫県加古川市

多田スミス (2012年3月設置、100kW)

# 物流

# 配送品質の向上と環境負荷低減の両立を

物流品質の数値管理、運搬技術向上のためのフォークリフトコンテスト、品質 異常の報告や改善内容の情報共有、および梱包の改善を推進しています。加え て、適正納期対応のため、荷量予測による配車・路線便の手配、パレットの効率 的活用、ダイヤ運行による配送効率化など、総合的視野から配送品質の向上を目 指しています。また、低公害車の導入、モーダルシフトの推進、積載効率・配送 ルートの見直しなど、環境負荷の低減も推進しています。



設置kW

100k\//

200kW

50kW

100k\//

64k\/\/

100kW

100kW

100kW

約831kW

2013年10月に実施したフォークリフトコンテスト

# ノーリツ品質大会の開催

2013年8月、ノーリツNAM事業所において「ノーリツ品質大会」を開催しま した。品質大会は当社従業員、および取引先の品質に対する意識の向上を図り 製品品質の向上、お客さま満足の向上を目指すことを目的に毎年継続して開催し ています。品質向上に貢献した改善事例を表彰するとともに、事例発表会を行 い、情報の共有を図りました。

また、取引先の品質向上活動の推進のため、「なぜなぜ分析」「失敗事例共有」 の研修会を開催しました。



2013年8月、品質大会で受賞した当社従業員



# ▮お客さまの声

エコスイッチが子供の 学習の場になっています

お使いの商品: 高効率ガスふろ給湯器エコジョーズ 使用期間:約1年/家族構成:5人 Fさま

これまで給湯器を買い替えた経験がなかったので、価格を聞いた 時は正直驚きました。商品の説明を聞き、多少価格が高くても省エネ 性が高く、品質が良く、長く使えるものをと検討し購入しました。

光熱費が安く、便利になったことが一番ですね。毎月5,000円程だった ガス代が、今は3,000円程度。購入を検討する時に、リモコンの"エコス イッチ"で節約につながると伺っていましたが本当でした。子供は学校で エコについて学んでいるので、エコスイッチに興味津々。今は子供たちが エコスイッチを常に押してくれています。ボタン1つ押すだけでガス代が安 くなり、違和感なく快適に入浴や家事に使用しています。

# お客さまに安心してご購入、お使いいただくために

# 販 売

# お客さまに分かりやすい 商品・サービスの情報提供を

# 全国20ヶ所のショールームでフェアを開催

環境に配慮した商品をより安全に、快適にお使いいただくた めに、毎年春と秋の2回、全国20カ所のショールームで「くらし

快適!エコライフフェア」を開催し、例 年多くのお客さまにご来場いただい ています。ホームページには「製品の 安全に関する大切なお知らせ」のペー ジを設け、いつでもどなたにでも閲覧 していただけるようにしています。

web http://www.noritz.co.jp/info.html



プレゼンテーション

# 施工

# 迅速で質の高い施工に努め お客さま満足度の向上を

# 施工品質向上と労働災害ゼロへの取り組み

商品の施工品質と施工時の対応は、お客さまの満足度に 直結します。このため、施工の当日完了率、再出張率、不良 率、苦情要因などの分析、また施工品質パトロールや施工店 との情報の共有などを通じて、施工品質の向上をはかり、お 客さま満足度の向上につなげています。

また、労働災害ゼロを目指して、指定協力店を対象にした 定期的な労働安全・安全衛生教育や安全大会の実施、事故 事例の情報共有などに注力しています。

# サービス

# 日々届くお客さまの声を 商品・サービスに

# 24時間・年中無休で修理を受け付け

お客さまからの修理依頼や保守点検の受け付けを、24時 間・年中無休で対応しています。訪問修理も年中無休で行 い、お客さまの利便性向上に努めています。またコンタクト センターに届くお客さまからの問い合わせを集約し、分析。 お客さまの声をものづくりや営業活動に関わるメンバーで検 討し、商品の改善やお客さまへの分かりやすい情報提供につ なげています。



# 新エネルギー 商品研修センター (兵庫県明石市)

太陽光・太陽熱関連機器の 施工に必要な実技・知識を 習得するための研修施設で す。2011年から延べ2,200 名以上の方に研修を実施 し、施工ID証を発行してい ます。



# ノーリツ コンタクトセンター (兵庫県明石市)

コールセンター業務を集約 して2013年3月に竣工しま した。同センターに従事する 従業員の約7割の女性従業 員が働きやすい職場環境づ くりにも努めています。

# **CSR Activity**

# 技術部 部長 森田 秀男



お客さまに安全に商品をご使用いただくために施工品質の向上に取り組んでいます。当 社商品を施工する指定施工協力会社には、公的資格取得の奨励と合わせて、当社独自の 施工研修を会社、従業員単位で実施、かつ取扱商品ごとにも研修を行い、各研修の能力判 定をクリアした方にのみ、施工ID証を発行しています。発行後も3年ごとに更新研修を行 い、継続した施工品質の向上に努めています。アフターサービスについても、「お客さまを お待たせしない」を合言葉に、訪問修理における技能・サービス品質を高める取り組みを 進めています。

# お客さま部 部長 坂本 勇一



コンタクトセンターでは"すべてはお客さまのために"を胸に、CS応対品質の向上に努め ています。基礎知識、商品知識、電話応対品質の向上に向けた研修を6段階のレベル別で 実施し、全員の応対レベルの向上を図っています。併せて、女性従業員が多いという特長を 活かし、きめ細かなお客さまの立場に立った対応も心がけています。また、お客さまの声を 商品・サービスに活かす活動を重視しており、電話応対では、お客さまのご不満や潜在的な 期待にアンテナを張り、積極的な社内発信を行うことにも挑戦しています。お客さまの期 待に応える応対品質の向上を、今後も全員で取り組んでまいります。

# 社会とともに

# ▮ 3つの笑顔プロジェクト

人と地球と暮しの笑顔をテーマに、3つの笑顔 プロジェクトを進めています。プロジェクトの一つ 「暮しで笑顔」では、おふろや食事という時間を幸 せに過ごしてもらうため、浴育と食育を通じて、そ の楽しさ、大切さを伝承する活動をしています。



2013年は幼稚園を中心に浴音イベントを6回開催

# Ⅰ 地域社会との共生

兵庫県に本社を置く企業として、兵庫県明石市を中心に地域社会との共生を進めています。生きる力 を育むことを目的に、兵庫県主催で中学2年生を対象に実施する職場体験「トライやる・ウィーク」に協 力し、1998年から毎年受け入れを行っています。また、明石本社工場周辺の清掃のボランティア活動を、 希望する社員約250名が参加し、毎年11月に実施しています。さらに、工場を有する中国でも、白血病 の子供たちに希望を与えるため、パソコンや日用品の寄付なども行っています。



2013年はトライやる・ウィークを2回実施



2013年11月、第5回クリーンウォークを実施

# Ⅰ 災害支援

阪神淡路大震災で被災し、救援・支援を受けた神戸の一企業として、阪神淡路、東日本大震災の震災復 興を応援しています。「神戸ルミナリエ募金」「みちのく未来基金」に、会社と社員が一体となって募金活動 をしています。北米でも、オクラホマの竜巻やフィリピンの台風による被害からの復興を支援するため、ア メリカ赤十字社を诵じた活動を行っています。

神戸ルミナリエの開催期間中は、清掃ボランティアの活動を希望する社員で実施しています。



2013年12月、神戸ルミナリエで清掃ボランティアを実施



2013年8月、「みちのく未来基金」河崎業務執行理事 (右から2人目)と会談する当社メンバー

# 1 文化、スポーツ

ノーリツ女子陸上競技部とノーリツフェンシン グ部の活動を通して、スポーツの発展と地域社会 の発展に貢献しています。



2014年1月. 大阪国際女子マラ ソンに出場した 小﨑まり選手(右)





# 株主・投資家とともに

# ▮ 個人株主さま向けイベント

経営の健全性と透明性を高め、積極的な情報開 示により、株主の皆さまとのコミュニケーションを 図っています。また、個人株主の皆さまを対象にし た工場見学などの活動も強化しています。



2013年5月に開催した個人株主さま向けイベント

# 社員とともに

# Ⅰ 人づくり活動

2011年から「自立と相互支援による強いチー ムづくり」に向けた活動を推進しています。これ まで管理職向けの研修や公募制の「幸せわかし 隊」、職場懇談会などを開催し"従業員が自信 と誇りを持つとは?""私たちが仕事を通じて



社会に貢献していることは何か?"など、社員 同士が本音で語り合える場をつくってきました。 現在は"幸せをわかすために、私たち一人ひ とりにできることは何か?"をテーマに社員

まれ続ける活動を進めています。

同士が主体的に考え、チャレンジする場が生

# ビタミンWスクエア



通して、全社員が自分らしく活き活きと

CSRの取り組みに対する第三者意見はWebサイトに掲載しています。

# 沿革

# *since 1951*



# 創業の原点

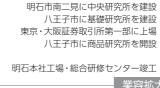
ノーリッの歴史は、1951年に能率風呂工業を創設したことに始まります。 創業の原点「お風呂は人を幸せにする」。このメッセージには、戦後復興期に おける人々の生活水準を向上させたいという情熱が凝縮されていました。

	会社の沿革	商品の沿革	
能學風呂	神戸市元町に能率風呂工業株式会社を設立 本社を神戸市中央区の「明海ビル」に移転 研究所を兵庫県工業奨励館内に設立 日本の中小企業で初めての社債を発行 研究所を神戸市須磨区に建設し移転	創業期 1951 さめないタイル風呂「能率風呂A型・B型」を 1953 1956 1957 1960 ガス化	能率風呂A型
	明石市西江井ヶ島に明石工場を建設、自社生産を開始 ガス会社 135 社が [GS型風呂釜] を採用 社名を [株式会社ノーリツ] に変更	1961 1962 1963 1963 1968 1970 か型湯沸器「GQ-4」、石油ボイラ「OM型」を 空焚き安全装置「ガスカット」付きガス風呂 1970 浴室内から種火の点火・消火ができる「マジ	釜を発売
明石工場	明石工場がJIS表示許可工場に指定される	1972 1977 ガス瞬間貯湯型給湯器 [ユービック]発売 1978 自動消火装置 [風呂センサー]付きガス釜を 1979 瞬間湯沸器と風呂釜を一体化したガスふろ給 1980 自然循環式太陽熱温水器 [SJシリーズ] を発	易器[ユラージ]発売
NORIT 新しいロゴマークを制定		新とシステム化 ――――――――――――――――――――――――――――――――――――	ユービック





CIを導入し、企業ロゴマークを変更 大阪証券取引所第二部に上場 東京証券取引所第二部に上場 明石市南二見に中央研究所を建設 八王子市に基礎研究所を建設 東京・大阪証券取引所第一部に上場 八王子市に商品研究所を開設



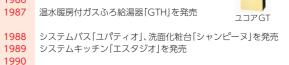
ハーマン、ハーマンプロとの業務提携と出資

米国カリフォルニア州にノーリツアメリカを設立

ノーリツエレクトロニクステクノロジーを設立

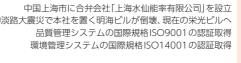
東京ノーリツサービス、近畿ノーリツサービスを設立

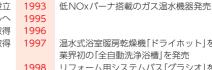
1981 コンパクトガス給湯器「ユコア」を発売 瞬間式薄型石油給湯器[コンボイ]を発売 ノーリツフェアを全国で開催 1982 強制追焚式ガスふろ給湯器「ユコアGT」を発売 1983 全自動ガスふろ給湯器「GRQ-1600A」を発売 1984 温水洗浄便座[ハートレア]を発売

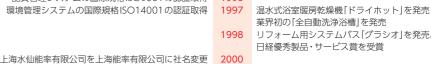


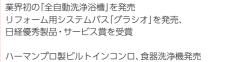
# 1990 業容拡大とグローバル化

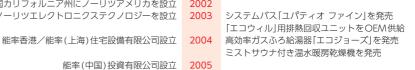
女子陸上競技部を創設 1992 明石本社工場 中国上海市に合弁会社「上海水仙能率有限公司」を設立 阪神淡路大震災で本社を置く明海ビルが倒壊、現在の栄光ビルへ 品質管理システムの国際規格ISO9001の認証取得 環境管理システムの国際規格ISO14001の認証取得











高効率石油給湯機「エコフィール」を発売



ビルトインコンロ

ガスファンヒーター

ユコア

全自動ふろ給湯器



環境機器開発センター

新エネルギー商品研修センター

櫻花衛厨(中国)股份有限公司

ノーリツオーストラリア支店設立

ノーリツ欧州駐在員事務所設立 TOTO株式会社と業務提携 ガス・石油機器業界初「エコ・ファースト企業」の認定を取得

2007 システムバス [ユパティオ リズ]を発売 2008 ガスファンヒーターを発売 システムバス「クレッセ」を発売 「エコジョーズ化宣言2013」に賛同 2010 暖房機能の付いた熱源一体型ソーラーシステムを発売

システムバス/クレッセ

# 新しい幸せを、わかすこと。

2001

中期経営計画「Vプラン16」を始動 **2011** 光熱費の「見える」化を実現した 「新エネルギー商品研修センター」竣工 「環境機器開発センター」竣工

「ノーリツコンタクトセンター|を竣工 櫻花衛厨(中国)股份有限公司をM&A

厨房機器ブランド「ハーマン」を「ノーリツ」に統一 2014

太陽光発雷システムを発売 システムキッチン「エスタジオ・ビレイ」を発売 最高級ビルトインコンロ「S-ブリンクアドバンス」新発売

エコジョーズ「GT-C2452シリーズ」発売 太陽光発電と太陽熱利用ガスふろ給湯暖房システムを 組み合わせた「ダブルソーラー」を発売 ガス発電・給湯暖房システム「エコウィル」発売 大規模太陽光発雷(メガソーラー)事業参入 2013 空気熱とガスでお湯をつくる 「ハイブリッド給湯・暖房システム | 発売



ハイブリッド給湯・暖房システム